

**ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ**  
**ПО ДИСЦИПЛИНЕ «КОНТРОЛЛИНГ» 2022-2023 учебный год**  
для студентов экономического факультета  
4 курса направления «Экономика»

1. Сущность контроллинга.
2. Причины возникновения и основные этапы развития.
3. Основные концепции контроллинга.
4. Задачи и функции контроллинга.
5. Принципы контроллинга.
6. Сложности внедрения контроллинга в российскую практику.
7. Эволюция становления системы контроллинга в России.
8. Контур планирования.
9. Управленческий учет как основа контроллинга.
10. Отличительные особенности контроллинга и управленческого учета.
11. Принципы и функции управленческого учета.
12. Особенности развития международного учета (GAAP).
13. Основные формы бухгалтерской отчетности компании, их состав (Ф-1, 2, 4).
14. Понятие издержек и их классификация.
15. Понятие себестоимости.
16. Виды себестоимости.
17. Отличие понятия затрат от расходов.
18. Основные элементы системы контроллинга в области управления издержками.
19. Классификация издержек предприятия.
20. Учет сроков оборачиваемости как фактор управления издержками предприятия.
21. Понятие центров ответственности предприятия и их классификация.
22. Задачи, права, обязанности и показатели центра выручки предприятия.
23. Задачи, права, обязанности и показатели центра затрат.
24. Задачи, права, обязанности и показатели центра прибыли.
25. Задачи, права, обязанности и показатели центра инвестиции.
26. Бюджетирование в рамках контроллинга.
27. Различия между бухгалтерским и управленческим учетом.
28. Система «стандарт–кост», система норм фирмы.
29. Система «директ–костинг».
30. Система учета затрат «таргет –костинг».
31. ABC-анализ: сущность.
32. Недостатки метода ABC-анализа.
33. Понятие «носителей затрат» в ABC-анализе.
34. Анализ безубыточности.
35. Отличительные особенности оперативного и стратегического контроллинга.
36. Эволюция распределения накладных расходов.

37. Точка безубыточности.
38. Модель безубыточности.
39. Основные допущения в построении модели безубыточности.
40. Виды контроллинга: стратегический и оперативный.
41. Методы стратегического контроллинга.
42. SWOT-анализ.
43. Матрица БКГ.
44. Кривая жизненного цикла продукта.
45. Ролевые позиции товарных групп (матрица БКГ).
46. Матрица McKinsey (Мак-Кинзи).
47. Маржинальный анализ.
48. Оперативный контроллинг: методы и инструменты.
49. Современные отечественные программные продукты системы поддержки принятия управленческих решений.
50. Динамический метод расчета себестоимости.
51. Система сбалансированных показателей: сущность стратегического инструмента.
52. Система ключевых показателей эффективности сотрудников КРІ.
53. Постановка системы бюджетирования на предприятии.
54. Понятие ERP-систем в рамках контроллинга, примеры основных программных продуктов этой категории.
55. Современные аналитические платформы для управления бизнесом: программные продукты отечественного и иностранного происхождения.

## **ПРАКТИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ К ЭКЗАМЕНАЦИОННЫМ ВОПРОСАМ**

### **Задача 1. Расчет отклонений фактических затрат от нормативных величин (Стандарт-костинг)**

ЗАО «ТОЙЗ» производят синие детские мячи. Учет прямых материальных затрат производится с использованием нормативов. Данные:

	Пот нормативу	Фактически
Произведено синих мячей, шт	600	580
Использовано синей резины, кг	1500	1566
Общая стоимость использованной резины, у.е.	25 500	25839

Найти отклонение фактических материальных затрат от их нормативных величин, вызванное перерасходом материала, у.е.

Варианты ответа:

1. 783 (благоприятное отклонение)
2. – 1122 (неблагоприятное отклонение)
3. -1914 (неблагоприятное отклонение)
4. -1972 (неблагоприятное отклонение)

**Задание 2. Расчет отклонений фактических затрат от нормативных величин  
(Стандарт-костинг)**

Нормативная стоимость желтой резины, необходимой для производства желтых мячей, равна 0,5 у.е. за 1 кг. В марте было куплено 2500 кг желтой резины на общую сумму 1500 у.е. В производстве было использовано 2300 кг желтой резины. На начало марта у организации не было остатка желтой резине на складе.

Чему равно отклонение фактических материальных затрат от их нормативных величин, вызванное ценой материала, у.е.

Варианты ответа:

1. -250
2. -230
3. 230
4. 250

**Задание 3. Расчет отклонений фактических затрат от нормативных величин  
(Стандарт-костинг)**

Снова мячи. Нормативные затраты прямого труда на производство одного мяча составляют 20 у.е. Нормативная ставка оплаты труда одного рабочего – 5 у.е. в час. В отчетном периоде было запланировано произвести 250 мячей.

Фактические производственные результаты:

Произведено мячей, шт.	300
Кол-во часов труда работы производственных рабочих	1120
Оплата труда производственных рабочих, у.е.	5880

Какова величина общего отклонения фактических затрат прямого труда от их нормативных величин, вызванное изменением кол-ва часов рабочего времени, у.е.?

1. 420
2. 400    3.- 600    4. -630

**Задание 4. Традиционный метод распределения затрат**

Предприятие выпускает кастрюли трех моделей : «Эконом», «Стандарт», «Люкс». Все модели рассчитаны на различные рынки сбыта, имеют соответственно разные цены и качество.

Данные о затратах:

	«Эконом»	«Стандарт»	«Люкс»
Затраты на материалы	35	75	120
Затраченное время на про-во (час на 1 шт.)	10	15	19
Машино-часы (на 1 шт.)	6	9	11
Фактический объем про-ва (шт.)	18000	800	8 000

Сумма фактических косвенных расходов: 4 576 000 у.е.

Средняя ставка оплаты труда – 8 у.е. в час.

1. Определение величины прямых затрат (материалы, трудозатраты) на каждую модель кастрюли
2. Определим общее кол-во машино-часов
3. Общая ставка распределения косвенных затрат

## Задание 5. Распределение издержек

ЗАО «Кэттл» производит электрические чайники и кофе-машины. Для их производства используется одно и то же оборудование. Учет рабочего времени производственных рабочих ведется раздельно по каждому продукту, рабочие получают зарплату вне зависимости от кол-ва произведенной продукции. Вся произведенная в текущем году продукция была продана.

Расходы ЗАО «Кэттл»:

- стоимость производственных материалов
- оплата труда производственных рабочих
- электричество
- амортизация производственного оборудования
- стоимость содержания службы охраны
- зарплата общецехового персонала
- налог на имущество
- расходы на рекламу
- вознаграждения посредникам
- зарплата АУП
- амортизация здания
- канцелярские расходы

Необходимо:

1. Определить, какие расходы являются прямыми по отношению к производственному цеху
2. Определить, какие расходы являются прямыми для электрических чайников

### **Задание 7. Определить точку безубыточности**

Мастерская по выпуску багетных рамок.

Постоянные затраты = 3000 руб. в месяц

Материалы на 1 рамку = 8 руб.

4 часа на изготовление 1 рамки.

Оплата труда рабочих = 10 руб. час.

Рабочие получают сдельную оплату.

Продажа рамок оптовику = 56 руб. за 1 штуку

### **Задание 8. Точка безубыточности**

Предприятие производит фильтры и продает их по цене 1500 рублей за единицу. Переменные затраты составляют – 1200 руб. за единицу продукции, а постоянные затраты компании в месяц – 420 000. Максимальная производственная мощность компании – 2 000 фильтров в месяц. Определите точку безубыточности компании.